



# **Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancía (CECCOM)**



## **Plan Operativo Anual (POA) 2025**

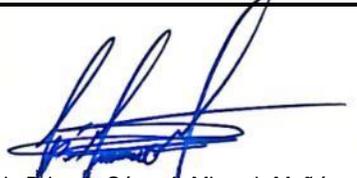


# Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías CECCOM



## Plan Operativo Anual (POA)

2do. Informe Trimestral 2025

 Cabo D.A Ariel Ant. Guzmán Javier, FARD Encargado del Departamento de Gestión de la Calidad	 Coronel Aramis Sigfredo Mejía Castillo, ERD (DEM) Subdirector General	 Gral. de Brigada César A. Miranda Mañón, ERD Director General
Nombre y Firma Elaboró	Nombre y Firma Revisó	Nombre y Firma Aprobó

## INTRODUCCIÓN

El Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías (CECCOM), es una entidad de Seguridad y Defensa de la República Dominicana, encargada de asegurar la aplicación de una política nacional en materia de seguridad y control en el proceso dedistribución y comercialización de combustibles y productos regulados por la ley 17-19, que permita garantizar el cumplimiento de las normas, procedimientos y regulaciones sobre la materia y enfrentar el comercio ilícito en el país.

Este Cuerpo Especializado tiene su génesis en el año 2004 creado por el Decreto 279-04, perteneciendo a la entonces Secretaria de Estado de Industria y Comercio, para fungir como el brazo armado que controlaría de manera segura las operaciones de distribución y comercialización de los combustibles.

El Marco Legal que apoya su accionar está comprendido por leyes, decretos, resoluciones y normas alegóricas al Sector Combustible. Tras la publicación de la Ley 37-17, reorganiza el Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes (MICM), establece en su “Artículo No.2, Párrafo I.- El Cuerpo Especializado de Control de Combustibles (CECCOM), dependencia del Ministerio de Defensa, tendrá una relación operativa y de coordinación con el Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes, en lo concemiente a la supervisión, vigilancia y seguridad de las actividades relacionadas con la comercialización de combustibles, sean estos derivados del petróleo o no”.

En febrero de este año es publicado el decreto 55-21, el cual modifica el decreto 279-04, para que en lo adelante se crea el Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías (CECCOM), modificando así la misión y atribuciones.

Para la consecución de sus fines el CECCOM, desarrolla sus acciones, en los casos que corresponda, en coordinación con la Dirección de Supervisión y Control de Estaciones de Expendio de Combustibles, unidad dependiente del Viceministerio de Comercio Interno del Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes, encargado del control y supervisión de las estaciones de servicios o puestos para el expendio de gasolina y las envasadoras de gas licuado de petróleo (GLP), con el Instituto Nacional de Protección de los Derechos del Consumidor (PROOCONSUMIDOR) para la vigilancia y fiscalización en puntos de venta al público en general de los alcoholes y sus productos derivados y los productos derivados del tabaco, con el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MISPAS) para la fármaco-vigilancia.

Este Plan Operativo Anual (POA) es un instrumento de gestión que traza y organiza las acciones del CECCOM, en interés de lograr los objetivos institucionales dentro del marco de las leyes, resoluciones, normas y regulaciones del sector de combustibles y productos regulados. El mismo complementa con un programa de trabajo y seguimiento, diseñado sobre la base de los objetivos estratégicos e institucionales para asegurar el cumplimiento de las metas, fortaleciendo la estructura de la institución y profesionalización de sus miembros, mejorando la gestión para alcanzar los objetivos propuestos.

## **OBJETIVOS**

Presentar la planificación de los objetivos estratégicos, objetivos específicos y sus actividades vinculadas al Plan Estratégico Institucional (PEI) CECCOM 2025-2029, a ser ejecutados por el CECCOM durante el año 2025.

### **1.1. Alcance**

Este incluye los productos y actividades de nuestra planificación estratégica que debe ejecutar el CECCOM en el presente año, los cuales vienen a fortalecer la misión de este cuerpo especializado.

## **BASE LEGAL**

- Constitución de la República Dominicana
- Ley 1-12, de la Estrategia Nacional de Desarrollo.
- Ley 139-13, Orgánica de las Fuerzas Armadas.
- Ley 112-00, de Hidrocarburos.
- Ley 17-19 Sobre el comercio ilícito.
- Decreto 55-21, que modifica el decreto 279-04.
- Plan Estratégico Institucional del CECCOM (PEI) 2025-2029.

## MARCO ESTRATEGICO

### 1.2. Misión:

Aplicar una política nacional en materia de seguridad y control en el proceso de distribución y comercialización de combustibles y productos regulados por la ley 17-19, que permita garantizar el cumplimiento de las normas, procedimientos y regulaciones sobre la materia y enfrentar el comercio ilícito en el país.

### 1.3. Visión:

Ser la institución estatal con los más altos niveles de calidad, especializada en el control de combustibles y comercio de mercancías; capaz de garantizar la seguridad durante la distribución y comercialización de los mismos y que estas operaciones se realicen de una manera eficaz, confiable y transparente en todo el territorio nacional.

### 1.4. Valores:

- **Honor:** Es la cualidad que debe tener el soldado de CECCOM, conducirse con arreglo a las más altas normas morales.
- **Disciplina:** Instruye a una persona del CECCOM, a tener determinado código de conducta u orden para con la institución.
- **Lealtad:** Es el grado en la vida militar, sus principios, su trabajo, y la forma en que se debe dar la relación de mando y de obediencia.
- **Honestidad:** Acción más subliminar que se lleva a cabo con valor y justicia sin esperar nada a cambio reflejando el altruismo que debe poseer cada miembro a la patria.
- **Responsabilidad:** Virtudes que un soldado debe tener para poder cumplir con sus funciones de una manera eficaz y eficiente.
- **Integridad:** Deber y actitud de todo miembro del CECCOM, durante sus deberes.
- **Transparencia:** Confianza y seguridad que todo miembro del CECCOM debe demostrar en la ejecución de sus funciones.

## **1.5. Política de Calidad**

El Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías coordina los aspectos operativos de seguridad y control durante la distribución y comercialización de los combustibles y otras mercancías a nivel nacional, garantizando la reducción de los actos ilícitos y así lograr el fortalecimiento institucional, acorde con las exigencias de los diferentes sectores, tomando como eje transversal la protección del medio ambiente e impulsando una cultura de seguridad y salud laboral, basada en la preparación del recurso humano, la mejora continua del Sistema de Gestión de la Calidad y apegada a nuestros valores: Honor, Disciplina, Lealtad, Honestidad, Responsabilidad, Integridad y Transparencia.

## **1.6. Política Ambiental**

El Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías es la institución encargada de la seguridad y control durante la distribución y comercialización de los combustibles y otras mercancías en la República Dominicana, está comprometida con la correcta gestión ambiental a través del cumplimiento de la legislación legal vigente, el correcto manejo de los residuos, el uso responsable de los recursos, la mejora continua, el desempeño ambiental y la ejecución de proyectos social que prevea la contaminación.

El Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías se compromete a los siguiente Objetivos Específicos:

1. Sensibilizar a los colaboradores en la buena práctica ambientales y mecanismo del Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías para promover la prevención de la contaminación en todos los niveles de la organización.
2. Manejar correctamente los residuos generados por las operaciones de la institución.
3. Preservar la salud y seguridad ocupacional del personal que labora en el Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías.
4. Interactuar activamente en la comunidad de Haina para concientizar a sus moradores sobre los impactos ambientales.
5. Gestionar el consumo energético en las oficinas administrativas y áreas operativas.
6. Asegurar la integridad y calidad del aire en el Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías.
7. Asegurar la integridad y calidad de las aguas en el Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías.

## MATRIZ DE OBJETIVOS ESPECIFICOS POA 2025

PRO.	OBJETIVOS ESPECIFICOS (POA) 2025 CECCOM	ACT	GRUPO
1	Incrementar la Fuerza Actual del CECCOM.	1	N/A
2	Incrementar la capacidad móvil de las direcciones regionales del CECCOM	2	N/A
3	Garantizar que el cumplimiento de la misión se ejecute articulando los principios de economía de esfuerzo, movilidad y presencia oportuna en las áreas y puntos de mayores niveles de riesgo.	6	N/A
4	'Incrementar el uso de la tecnología especializada para la vigilancia y protección de los camiones que transportan combustibles.	4	N/A
5	Incrementar el uso de la tecnología especializada para la vigilancia y protección de los camiones que transportan combustibles.	4	N/A
		17	N/A

## MATRIZ DE PRESUPUESTO

PRESUPUESTO 2025	
CARGA FIJA	
Sueldos Fijos	9,509,904.00
Sueldos Personal Contratado	5,766,000.00
Compensación por servicio de seguridad	31,791,523.92
Sueldos por cargo militares	63,312,000.00
Sueldo Anual No. 13	10,465,769.00
Bonos por Desempeño	10,465,769.00
Alimentos y Bebidas Para Personas	34,800,000.00
Combustibles y Lubricantes	12,303,000.00
Sueldos servicios especiales	56,155,800.00
<b>TOTAL:</b>	<b>234,569,765.92</b>

**Nota2:** El presupuesto plasmado en el presente documento es asignado por parte del Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes en partidas, dado que el CECCOM es una actividad de su programa presupuestario.

## ANEXOS

### 1.7. Matrices POA

<b>Entidad u Organismo:</b> Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías (CECCOM)													
<b>Eje END:</b> Eje No. 1: "Un Estado social y democrático de derecho, con instituciones que actúan con ética, transparencia y eficacia al servicio de una sociedad responsable y participativa, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernabilidad, la convivencia pacífica y el desarrollo nacional y local."													
<b>Objetivo General de la END: Objetivo General 1.4:</b> "Seguridad y convivencia pacífica".													
<b>Objetivo Específico de la END: Objetivo Específico 1.4.1:</b> "Garantizar la Defensa de los Intereses nacionales en los espacios Terrestre, Marítimo y Aéreo".													
<b>Eje Estratégico PEI:</b> Eje 1: Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional													
<b>Objetivo Estratégico PEI:</b> OE1.3: Eficientizar el accionar de los Cuerpos de Defensa y Especializados.													
Ref. del Producto	Objetivo Específico		Acciones					Indicador Verificable	Presupuesto	Riesgos	Acción de Mitigación	Observaciones	
	No.	Descripción	Actividades	Valor Meta	Alcanzado	% de Cumplimiento	Fecha (DD/MM/AA)						Responsable
		<b>Incrementar la Fuerza Actual del CECCOM.</b>	Ingresar diez (10) nuevos miembros	10	7	70%	31/12/2025	Director de Personal	Diez (10) nuevos miembros	\$3,718,440.00	Que no haya disponibilidad de miembros en las diferentes fuerzas	Consultar a las diferentes fuerzas sobre la disponibilidad de miembros	

<b>Entidad u Organismo:</b> Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías (CECCOM)													
<b>Eje END:</b> Eje No. 1: "Un Estado social y democrático de derecho, con instituciones que actúan con ética, transparencia y eficacia al servicio de una sociedad responsable y participativa, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernabilidad, la convivencia pacífica y el desarrollo nacional y local."													
<b>Objetivo General de la END:</b> <b>Objetivo General 1.4:</b> "Seguridad y convivencia pacífica".													
<b>Objetivo Específico de la END:</b> <b>Objetivo Específico 1.4.1:</b> "Garantizar la Defensa de los Intereses nacionales en los espacios Terrestre, Marítimo y Aéreo".													
<b>Eje Estratégico PEI:</b> Eje 1: Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional													
<b>Objetivo Estratégico PEI:</b> OE1.3: Eficientizar el accionar de los Cuerpos de Defensa y Especializados.													
Ref. del Producto	Objetivo Específico		Acciones					Indicador Verificable	Presupuesto	Riesgos	Acción de Mitigación	Observaciones	
	No.	Descripción	Actividades	Valor Meta	Alcanzado	% de Cumplimiento	Fecha (DD/MM/AA)						Responsable
Incrementar la capacidad móvil de las direcciones regionales del CECCOM			Adquirir dos camionetas para los nuevos destacamentos construidos	2	0	0%	31/12/2025	Subdirector de transporte	2 nuevas camionetas	\$2,600,000.00	Que no exista disponibilidad presupuestaria	Realizar coordinaciones previas	
			Adquirir dos motocicletas para los nuevos destacamentos construidos	2	0	0%	31/12/2025	Subdirector de transporte	1 nuevas motocicletas	\$321,562.00	Que no exista disponibilidad presupuestaria	Realizar coordinaciones previas	

<b>Entidad u Organismo:</b> Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías (CECCOM)												
<b>Eje END:</b> Eje No. 1: "Un Estado social y democrático de derecho, con instituciones que actúan con ética, transparencia y eficacia al servicio de una sociedad responsable y participativa, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernabilidad, la convivencia pacífica y el desarrollo nacional y local."												
<b>Objetivo General de la END: Objetivo General 1.4:</b> "Seguridad y convivencia pacífica".												
<b>Objetivo Específico de la END: Objetivo Específico 1.4.1:</b> "Garantizar la Defensa de los Intereses nacionales en los espacios Terrestre, Marítimo y Aéreo".												
<b>Eje Estratégico PEI: Eje 1:</b> Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional												
<b>Objetivo Estratégico PEI: OE1.3:</b> Eficientizar el accionar de los Cuerpos de Defensa y Especializados.												
Ref. del Producto	Objetivo Específico		Acciones					Indicador Verificable	Presupuesto	Riesgos	Acción de Mitigación	Observaciones
	No.	Descripción	Actividades	Valor Meta	Alcanzado	% de Cumplimiento	Fecha (DD/MM/AA)					
<b>Garantizar que el cumplimiento de la misión se ejecute articulando los principios de economía de esfuerzo, movilidad y presencia oportuna en las áreas y puntos de mayores niveles de riesgo.</b>	1.	Ejecutar Operativos de Patrullas	6,300	4,397	70	31/12/2025	Director de Operaciones	3150 Patrullas	\$ 25,200,000.00	Falta de vehículos	Solicitar los vehículos necesarios para la realización de los vehículos	
	2.	Ejecutar Operativos de Allanamientos	55	70	127	31/12/2025	Director de Operaciones	65 Allanamientos	\$ 4,680,000.00	Que no haya disponibilidad de recursos	Hacer un levantamiento previo de los recursos logísticos disponibles	
	3.	Ejecutar Operativos de Inspección a Camiones que Transportan Combustibles y otras Mercancías.	900	903	100	31/12/2025	Director de Operaciones	850 Operativos de inspección a camiones de combustibles	\$ 3,600,000.00	Que no haya disponibilidad de recursos	Hacer un levantamiento previo de los recursos logísticos disponibles	
	4.	Ejecutar Operativos de Inspección a Camiones que Transportan Desechos Oleosos.	850	637	75	31/12/2025	Director de Puerto para los Hidrocarburos	650 Operativos de camiones que transportan desechos oleoso	\$ 700,000.00	Que no haya disponibilidad de recursos	Hacer un levantamiento previo de los recursos logísticos disponibles	
	5.	Inspección a las plantas de tratamiento de desechos oleosos	10	5	50	31/12/2025	Director de Puerto para los Hidrocarburos	5 Plantas tratamientos inspeccionadas	\$ 5,384.62	Que no haya disponibilidad de recursos	Hacer un levantamiento previo de los recursos logísticos disponibles	
	6.	Ejecutar Operativos de Vigilancia a Puntos de Interés	330	165	50	31/12/2025	Director de Inteligencia	330 Vigilancia a puntos de interés	\$ 349,260.70	Que no haya disponibilidad de recursos	Hacer un levantamiento previo de los recursos logísticos disponibles	

<b>Entidad u Organismo:</b> Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías (CECCOM)													
<b>Eje END:</b> Eje No. 1: "Un Estado social y democrático de derecho, con instituciones que actúan con ética, transparencia y eficacia al servicio de una sociedad responsable y participativa, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernabilidad, la convivencia pacífica y el desarrollo nacional y local."													
<b>Objetivo General de la END:</b> Objetivo General 1.4: "Seguridad y convivencia pacífica".													
<b>Objetivo Específico de la END:</b> Objetivo Específico 1.4.1: "Garantizar la Defensa de los Intereses nacionales en los espacios Terrestre, Marítimo y Aéreo".													
<b>Eje Estratégico PEI:</b> Eje 1: Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional													
<b>Objetivo Estratégico PEI:</b> OE1.3: Eficientizar el accionar de los Cuerpos de Defensa y Especializados.													
Ref. del Producto	Objetivo Específico		Acciones					Indicador Verificable	Presupuesto	Riesgos	Acción de mitigación	Observaciones	
	No.	Descripción	Actividades	Valor Meta	Alcanzado	% de Cumplimiento	Fecha (DD/MM/AA)						Responsable
Adecuar las instalaciones físicas de las unidades del CECCOM a fin de garantizar el apoyo requerido para el cumplimiento de su misión			1. Reestructurar el CCTV del CECCOM y las direcciones regionales	1	0	0	30/12/2025	Inspector General	Sistemas de eléctrico reestructurado	\$ 1,360,000.00	Que no exista disponibilidad presupuestaria	Realizar coordinaciones previas.	
			2. Reestructurar el sistema eléctrico (cableado) en la sede central de CECCOM.	1	0	0	30/12/2025	Inspector General	Sistemas de eléctrico reestructurado	\$ 528,000.00	Que no exista disponibilidad presupuestaria	Realizar coordinaciones previas.	
			3. Construir y equipar nuevos Destacamentos Móviles en diferentes regionales a fin de ampliar la cobertura de este Cuerpo Especializado a nivel nacional.	1	2	200	30/12/2025	Inspector General	Dirección Regional (Completas con vehículos y personal adecuado)	\$ 2,800,000.00	Que no exista disponibilidad presupuestaria	Realizar coordinaciones previas.	

<b>Entidad u Organismo:</b> Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías (CECCOM)													
<b>Eje END:</b> Eje No. 1: "Un Estado social y democrático de derecho, con instituciones que actúan con ética, transparencia y eficacia al servicio de una sociedad responsable y participativa, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernabilidad, la convivencia pacífica y el desarrollo nacional y local."													
<b>Objetivo General de la END: Objetivo General 1.4:</b> "Seguridad y convivencia pacífica".													
<b>Objetivo Específico de la END: Objetivo Específico 1.4.1:</b> "Garantizar la Defensa de los Intereses nacionales en los espacios Terrestre, Marítimo y Aéreo".													
<b>Eje Estratégico PEI: Eje 1:</b> Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional													
<b>Objetivo Estratégico PEI: OE1.3:</b> Eficientizar el accionar de los Cuerpos de Defensa y Especializados.													
Ref. del Producto	Objetivo Específico		Acciones					Indicador Verificable	Presupuesto	Riesgo	Acción de Mitigación	Observaciones	
	No.	Descripción	Actividades	Valor Meta	Alcanzado	% de Cumplimiento	Fecha (DD/MM/AA)						Responsable
Incrementar el uso de la tecnología especializada para la vigilancia y protección de los camiones que transportan combustibles.		1. Adquirir los software necesario (Antivirus) para la protecciones tecnologicas de los equipos informaticos y la informacion digital del CECCOM	1	0	0	30/12/2025	Director TICs	Antivirus adquirido	\$ 17,000.00	Que no exista disponibilidad presupuestaria	Realizar coordinaciones previas		
		2. Adquirir los GPS para el monitoreo y seguimiento de los vehiculos del CECCOM	10	0	0	30/12/2025	Director TICs	Porcentaje de vehiculos con GPS instalados	\$ 27,140.00	'Que no exista disponibilidad presupuestaria	Realizar coordinaciones previas		
		3. Adquirir las camaras de seguridad para el monitoreo de las actividades operativas del CECCOM	10	0	0	30/12/2025	Director TICs	Porcentaje de vehiculos con GPS instalados	\$ 150,000.00	'Que no exista disponibilidad presupuestaria	Realizar coordinaciones previas		
		4. Adquiridos los Sistemas tecnologicos necesarios para el manejo de las informaciones de los miembros asignados a CECCOM (Base de datos del Personal)	1	0	0	30/12/2025	Director TICs	Porcentaje de vehiculos con GPS instalados	\$ 250,000.00	'Que no exista disponibilidad presupuestaria	Realizar coordinaciones previas		

<b>Entidad u Organismo:</b> Cuerpo Especializado de Control de Combustibles y Comercio de Mercancías (CECCOM)													
<b>Eje END:</b> Eje No. 1: "Un Estado social y democrático de derecho, con instituciones que actúan con ética, transparencia y eficacia al servicio de una sociedad responsable y participativa, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernabilidad, la convivencia pacífica y el desarrollo nacional y local."													
<b>Objetivo General de la END: Objetivo General 1.4:</b> "Seguridad y convivencia pacífica".													
<b>Objetivo Especifico de la END: Objetivo Especifico 1.4.1:</b> "Garantizar la Defensa de los Intereses nacionales en los espacios Terrestre, Marítimo y Aéreo".													
<b>Eje Estratégico PEI: Eje 1:</b> Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional													
<b>Objetivo Estratégico PEI: OE1.3:</b> Eficientizar el accionar de los Cuerpos de Defensa y Especializados.													
Ref. del Producto	Objetivo Especifico		Acciones					Indicador Verificable	Presupuesto	Riesgo	Accion de Mitigacion	Observaciones	
	No.	Descripción	Actividades	Valor Meta	Alcanzado	% de Cumplimiento	Fecha (DD/MM/AA)						Responsable
		<b>Incrementar las capacidades tecnicas del personal que labora en las institucion</b>	1. Adquirir las capacitaciones necesarias para aumentar las habilidades tecnica del personal (Cursos, charlas, seminarios)	10	2	20	30/12/2025	Director ETSCCOM	Capacitaciones ejecutadas	\$ 200,000.00	Que no exista disponibilidad presupuestaria	Realizar coordinaciones previas	